



Casale SA: l'adozione di SAP riunisce le molteplici realtà gestionali aziendali in un unico software

Casale SA... Utilizzate con concessione dell'autore.

Partner

In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Present

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Nome dell'azienda

Casale SA

Settore

EPC – Engineering, Procurement and Construction

Servizi e/o prodotti forniti

Progettazione e realizzazione di nuovi impianti e revamping di impianti esistenti.

Sito webwww.casale.ch**Soluzione SAP® implementata**PresentEPC solution, preconfigurato certificato
SAP Business All in One per il settore EPC**Partner**Present S.p.a (www.it-present.com)

La società si dedica principalmente allo sviluppo ed alla commercializzazione delle tecnologie impiegate per la produzione dei fertilizzanti azotati, quali ammoniaca e urea, e per la sintesi del metanolo ed altri derivati.

I fertilizzanti azotati sono estremamente importanti per l'agricoltura in quanto forniscono alle colture l'azoto necessario per la crescita.

Fra i quasi 200 impiegati nella sede di Lugano vi è una forte presenza di ingegneri.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Present

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

L'azienda

Casale dispone delle conoscenze e delle tecnologie per realizzare nuovi impianti di ammoniaca, urea, metanolo e melammina, e per la modernizzazione di impianti esistenti, al fine di accrescere la loro efficienza, aumentando la produttività e riducendo i consumi.

Queste tecnologie sono anche date in licenza ad importanti contractors specializzati attivi su scala mondiale. Sia la costruzione di nuovi impianti che la modernizzazione di quelli esistenti richiedono grandi capacità tecniche ed investimenti spesso molto elevati.

Nei progetti il gruppo opera direttamente in tutte le fasi, dallo studio di fattibilità alla progettazione, alla fornitura delle apparecchiature di tecnologia proprietaria Casale, all'assistenza tecnica, fino al collaudo ed alla successiva manutenzione ed ottimizzazione.

Nel 2013 il gruppo ha acquisito contratti in 27 Paesi, compresi i maggiori produttori mondiali di fertilizzanti azotati quali Cina, Russia, India e Stati Uniti, ed è presente in questi Paesi con uffici di rappresentanza.

Negli ultimi 25 anni sono stati realizzati 550 progetti in tutto il mondo.

La quota di produzione mondiale fabbricata con tecnologie di Casale è pari a circa il 40% per l'ammoniaca, il 20% per l'urea ed il 40% per il metanolo.

Grazie a tecnologie avanzate che riducono i consumi energetici, Casale ha contribuito ad una riduzione di emissioni di CO2 di circa 2 milioni di tonnellate per anno.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Present

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Vision

Nel 2013 il gruppo ha acquisito contratti in 27 Paesi, compresi i maggiori produttori mondiali di fertilizzanti azotati quali Cina, Russia, India e Stati Uniti, ed è presente in questi Paesi con uffici di rappresentanza.

Negli ultimi 25 anni sono stati realizzati 550 progetti in tutto il mondo. La quota di produzione mondiale fabbricata con tecnologie di Casale è pari a circa il 40% per l'ammoniaca, il 20% per l'urea ed il 40% per il metanolo.

Grazie a tecnologie avanzate che riducono i consumi energetici, Casale ha contribuito ad una riduzione di emissioni di CO2 di circa 2 milioni di tonnellate per anno.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Present

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Perché SAP e Present

La scelta di SAP e Present è stata, per Casale, parte di un più ampio progetto finalizzato contemporaneamente all'ottimizzazione dei processi interni, ed al miglioramento del servizio ai clienti. Una rigorosa gestione di progetti complessi e di lunga durata (sia dal punto di vista del rispetto dei tempi che dei costi) costituiscono il presupposto per il raggiungimento degli obiettivi che Casale si è dato.

Casale ha scelto SAP e Present per:

- la copertura funzionale con particolare riguardo alle potenzialità del modulo PS Project System
- la garanzia di tempi ridotti di progetto, grazie a PresentEPC solution,preconfigurato certificato SAP Business All in One
- l'integrabilità con dati gestiti da applicazioni specialistiche al contorno Present ha raccolto, nella Smart Solutions Suite, ben quattro preconfigurati SAP in ambito Moulding, Packaging, EPC e Chemistry.

È un partner in grado di offrire al mercato il grande patrimonio di conoscenze acquisite in numerosi settori. Sono, fra l'altro, clienti di Present importanti aziende attive nella progettazione e realizzazione di complessi impianti industriali.

Attraverso l'adozione dei preconfigurati SAP, le piccole e medie aziende che si affidano a Present, hanno la certezza di poter beneficiare, fin da subito, delle best practices di settore e di poter essere seguiti al meglio nel loro percorso di crescita.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Present

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Implementazione

Il progetto è stato realizzato seguendo delle precise linee guida ed in particolare:

- Recupero integrale delle esperienze e dei know how derivanti dagli sviluppi ad hoc del software precedente
- Superamento dei limiti del sistema informativo precedente dovute alla compresenza di moduli specialistici nell'area logistica abbinati ad una contabilità di impostazione più generalista
- Sfruttamento della forte integrazione fra i vari moduli che costituiscono uno degli aspetti caratterizzanti di SAP
- Revisione, contestualmente al sistema informativo, dell'organizzazione aziendale per garantire le massime sinergie possibili.
- Conciliare in ogni fase dei progetti l'elasticità necessaria per gestire progetti complessi e di lunga durata ed il rigore indispensabile per mantenere tempi e costi nell'ambito dei valori pianificati.

Visti gli obiettivi molto ambiziosi del progetto si è deciso di realizzare il nuovo sistema informativo in due fasi:

- Realizzazione di un prototipo a copertura di tutti i processi ritenuti critici. Per alcuni la criticità è legata alla complessità intrinseca sia in termini di volumi di voci da gestire che di valori e rischi coinvolti. Per altri la criticità deriva dal forte impatto che il nuovo modello avrebbe avuto sull'organizzazione aziendale sia in termini di operatività che di ridefinizione di ruoli e responsabilità
- Approfondita valutazione tecnica ed organizzativa delle soluzioni e scelte alla base del prototipo di cui sopra. Dopo aver individuato e realizzato le rettifiche da applicare al prototipo si è proceduto alla copertura dei restanti processi, alla migrazione dei dati ed alla formazione.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Present

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Soluzione

Soluzione preconfigurata basata su SAP Business Suite realizzata appositamente per le società che svolgono, per conto dei loro committenti o in proprio, attività di progettazione, approvvigionamento, montaggio ed avviamento di impianti di qualsiasi natura.

Con PresentEPC è possibile coprire aspetti caratteristici del settore quali: non ripetitività delle commesse, tempi lunghi di realizzazione, esigenze specifiche di pianificazione e controllo economico/finanziario.

I principali vantaggi riguardano la gestione dei seguenti ambiti:

Materiali, con sistemi di codifica predefiniti, flessibili ed articolati, acquisibili direttamente dalla progettazione tramite interfaccia CAD, gestione di elenchi materiali raggruppati secondo differenti criteri (disciplina, attività etc)

Cronogramma, con la gestione delle informazioni cronologiche sia in fase di pianificazione che di controllo gestionale e la possibilità di definire ed affinare una network di progetto a partire da un ambiente predefinito tale da garantire un unico schema stabile di pianificazione e controllo economico/finanziario della commessa.

Acquisti, con la possibilità di gestire elenchi abbinati di fornitori e materiali, produrre ed emettere documenti di acquisto con aggancio a clausole tipiche di settore, scambiare in modo automatico richieste e quotazioni con i fornitori, controllare le fatture fornitori.

Pianificazione e controllo economico e finanziario, attraverso una struttura reimpostata di pianificazione e controllo dei centri di costo e di profitto e l'utilizzo di uno schema tipico e facilmente estendibile.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Present

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Benefici

Il passaggio a SAP ha consentito di raccogliere in un unico software le molteplici realtà gestionali aziendali, dalle vendite al project management, dagli acquisti alla contabilità.

In questo contesto abbiamo colto l'occasione di analizzare e, laddove possibile, snellire i processi aziendali coinvolti.

La sostituzione dell'intero sistema gestionale aziendale ha segnato un passo molto importante per Casale.

Per contro questo consente ora, malgrado le alcune difficoltà iniziali dovute al passaggio ad un sistema più rigoroso ed integrato, di analizzare l'andamento della società in modo più preciso e puntuale.



In breve

Azienda

Vision

Perché SAP e Present

Implementazione

Soluzione

Benefici

Sviluppi futuri

Sviluppi futuri

La scelta del nuovo sistema gestionale ci ha impegnati per diversi mesi con un'approfondita analisi delle possibilità offerte dal mercato.

La scelta finale è caduta su SAP grazie alla migliore mappatura dei processi aziendali di Casale e alla disponibilità di una soluzione verticale preconfigurata per le società di ingegneria.

Il passaggio ad un sistema integrato ha consentito un netto miglioramento nella qualità dei dati inseriti, tanto da consentire la recente introduzione di SAP Business Objects (progetto sempre seguito da Present) per la realizzazione di un sistema di business intelligence.

